



VII SEMINARIO ESTRATÉGICO

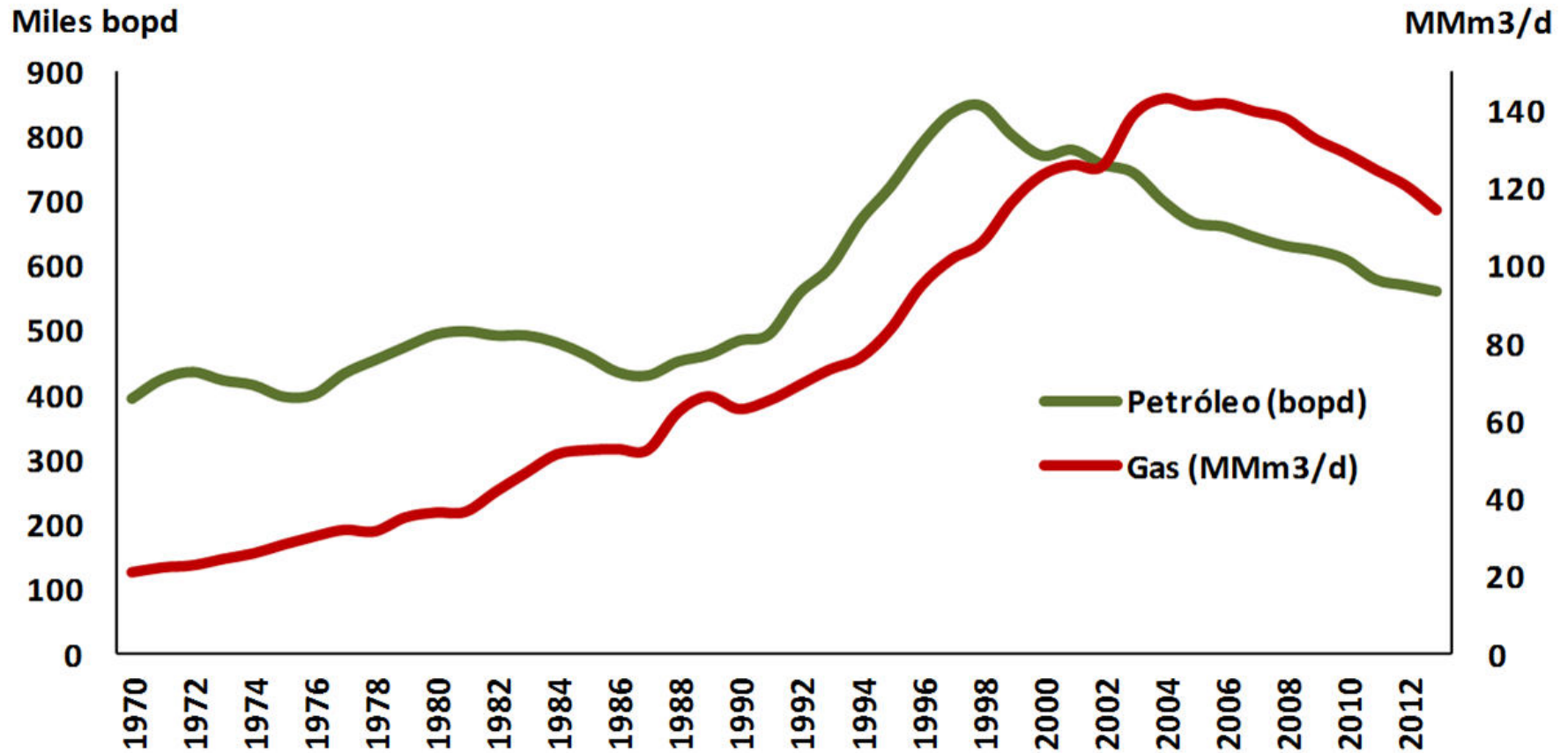
Evaluación de las Perspectivas Energéticas de la Argentina

**Mesa VIII: Sustentabilidad de la Industria de los Hidrocarburos.
Ideas para incrementar el desarrollo de la actividad**

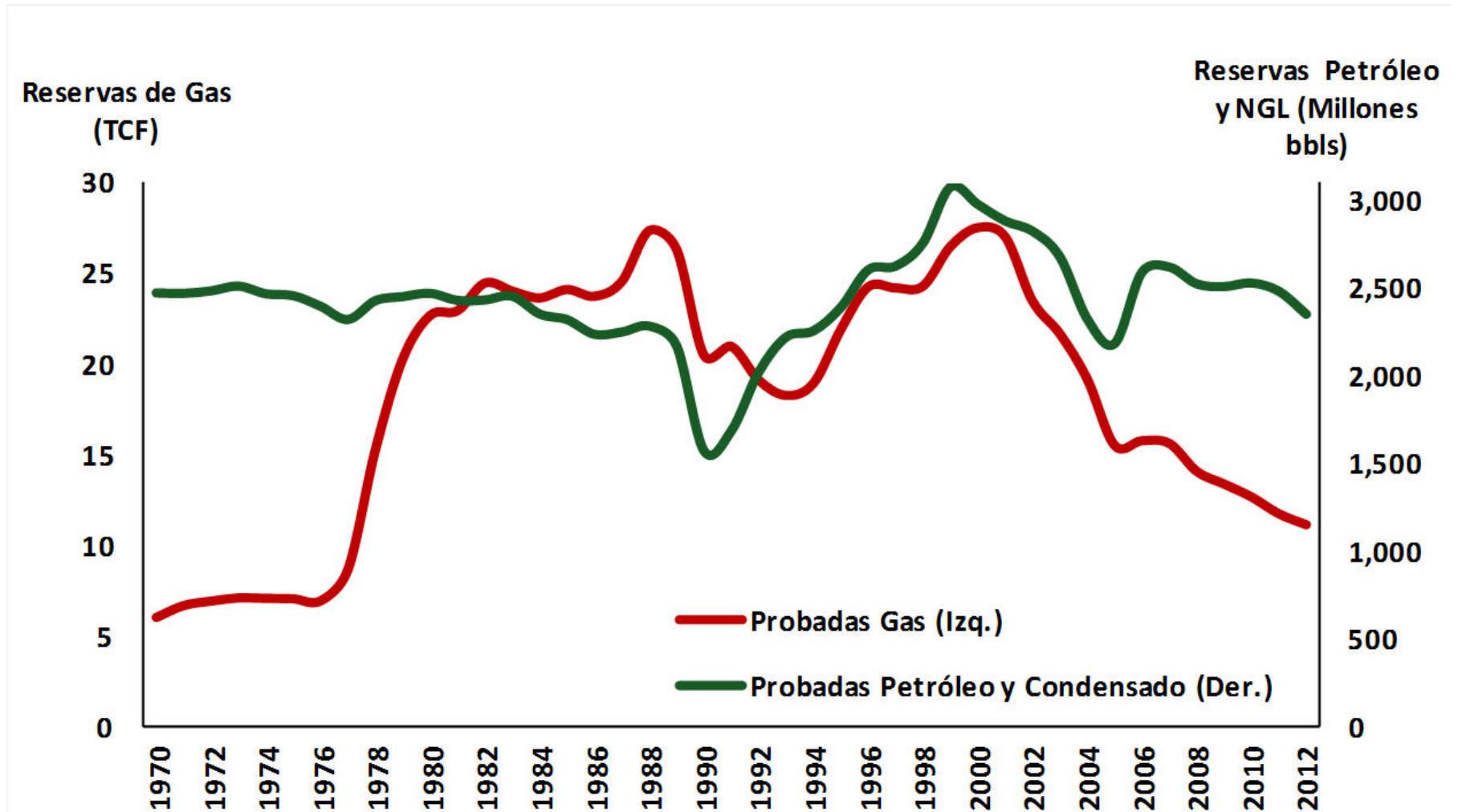
Ing. Juan J. Aranguren
Presidente
Shell Compañía Argentina de Petróleo S.A.

Buenos Aires, 17 de junio de 2015

Producción de petróleo y gas

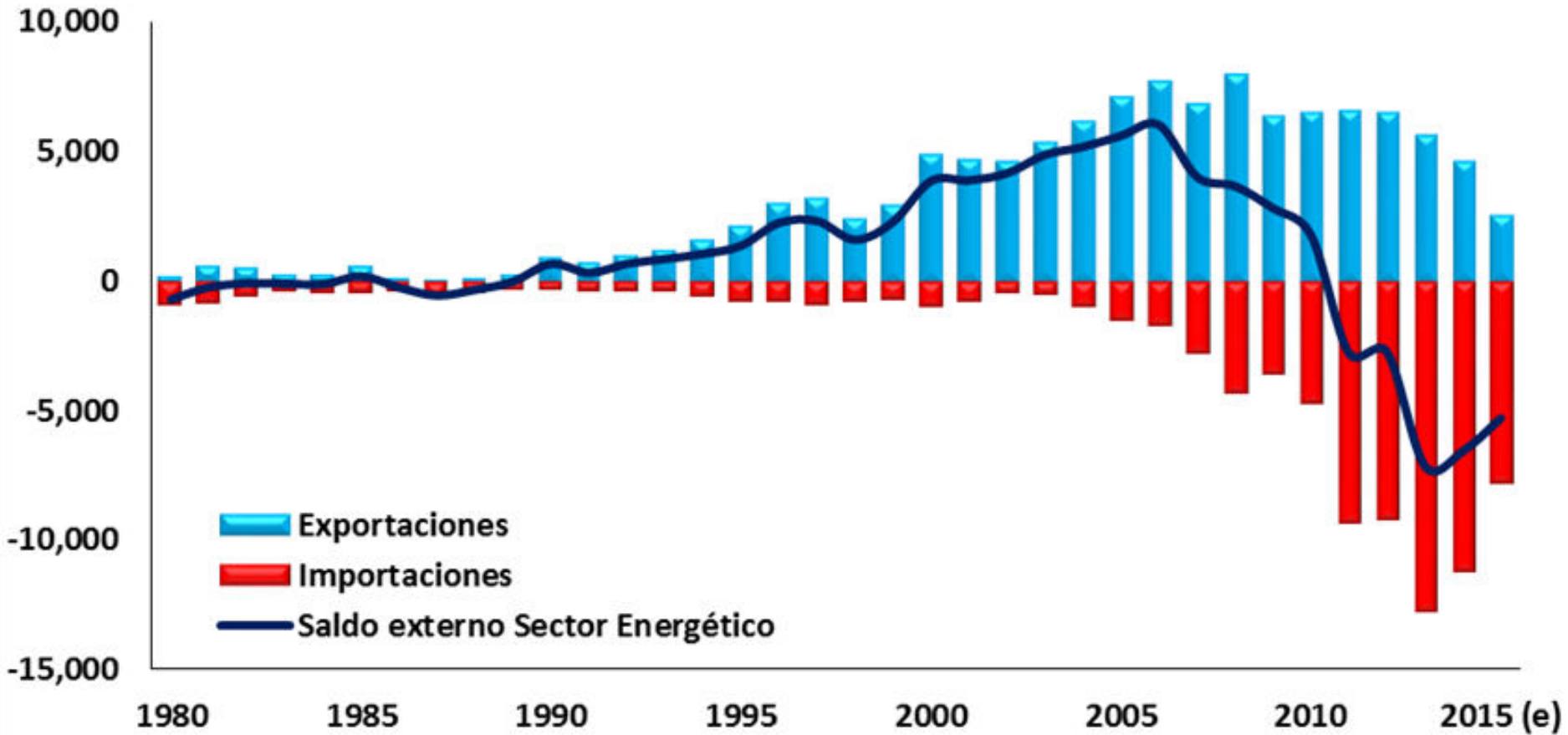


Reservas de petróleo y gas

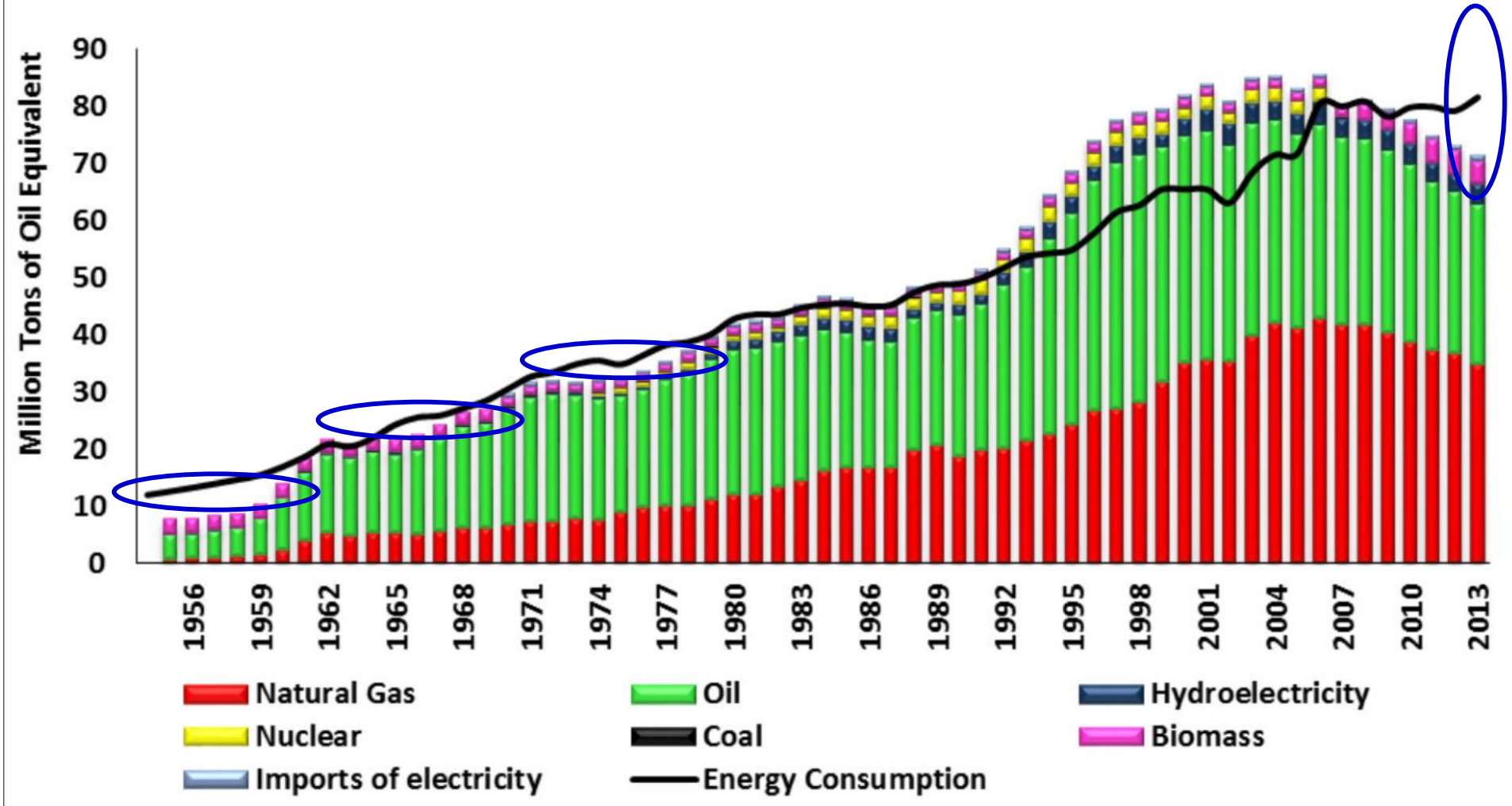


BALANCE COMERCIAL ENERGÉTICO

US\$ Millones



DEMAND OF ENERGY AND DOMESTIC SUPPLY



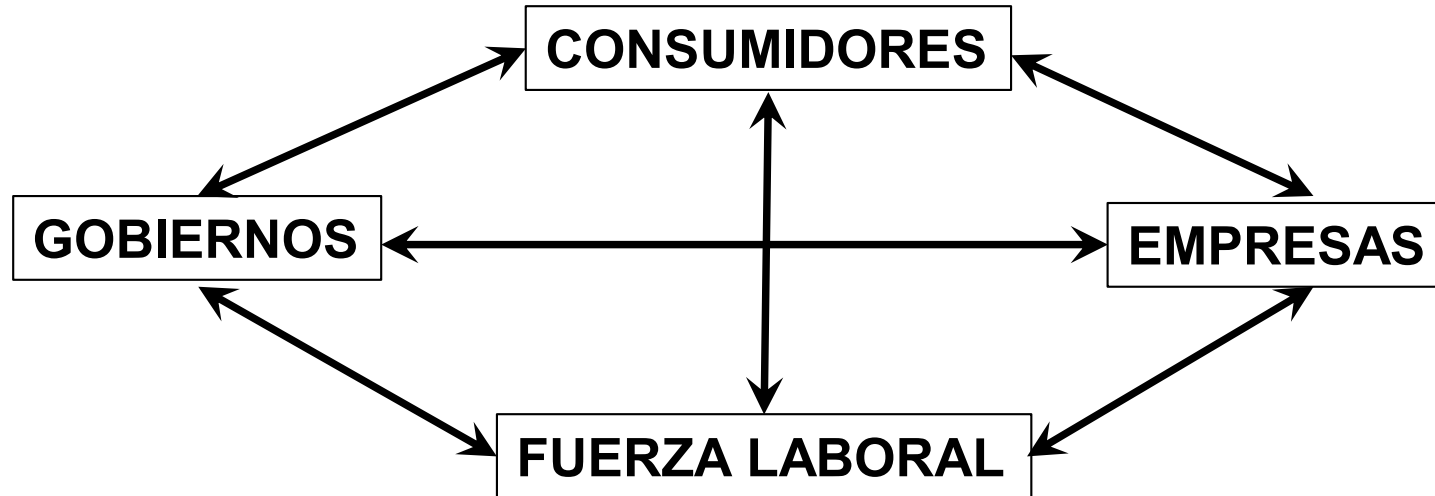
¿Es posible incrementar el desarrollo de la actividad?

Demanda
Oferta
Precio

Propiedad
Financiamiento
Gestión

Riesgo exploratorio
Riesgo de producción
Desarrollo del recurso

DISTRIBUCIÓN de la RENTA



CUESTIONES A CONSIDERAR:

- **SEGURIDAD ENERGÉTICA**
- **CAMBIO CLIMÁTICO**

FACTORES QUE CONDICIONAN EL DESARROLLO ENERGÉTICO:

- **CALIDAD DEL RECURSO**
- **TECNOLOGÍA DISPONIBLE**
- **CAPITAL (HUMANO/FINANCIERO)**
- **PRECIOS**
- **PLANEAMIENTO INDICATIVO**
- **MARCO REGULATORIO**

MARCO REGULATORIO

- ✓ **CONSTITUCIÓN NACIONAL**
- ✓ **Ley 17.319 de Hidrocarburos**
- ✓ **Ley 23.696 de Reforma del Estado**
- ✓ **Decretos 1055/89, 1212/89 y 1212/89**
- ✓ **Ley 24.076 de Privatización de Gas del Estado**
- ✓ **Ley 24.145 de Privatización de YPF SE**
- ✓ **Ley 25.148 de Delegación de Facultades**
- ✓ **Ley 25.561 de Emergencia Pública**
- ✓ **Ley 25.943 de creación de ENARSA**
- ✓ **Ley 26.197 de Hidrocarburos 'corta'**
- ✓ **Ley 26.741 de YPF-Autoabastecimiento HCs**
- ✓ **Decreto 1277/12 reglamenta ley 26.741**
- ✓ **Ley 26.939 Digesto Jurídico Argentino**
- ✓ **Ley 27.007 modificatoria de ley 17.319 y 25.943**

Aunque necesarias, ¿son éstas condiciones suficientes para incrementar el desarrollo de la actividad?

NO. Se debería también considerar/implementar:

- **Normalización de las variables macro-económicas**
- **Establecer un nuevo marco fiscal para el sector**
- **Mejorar los niveles de productividad**
- **Optimizar la logística e infraestructura del sector**

Normalización de las variables macro-económicas:

- reducir la tasa de inflación
- fortalecer el peso
- reducir el déficit fiscal
- normalizar pago de deudas comerciales
- destrabar el giro de dividendos

Establecer un nuevo marco fiscal para el sector:

- régimen de estabilidad fiscal
- ajuste de las inversiones por inflación
- deducibilidad de los gastos de exploración
- imprescriptibilidad de los quebrantos
- IVA: saldo técnico/no inscripción UTEs

Mejorar los niveles de productividad:

- definir criterios operativos
- revisar las dotaciones de los equipos
- compensaciones según calificación
- revisar sistema de pago del tiempo suplementario
- analizar esquema de compensaciones adicionales

Optimizar la logística e infraestructura del sector:

- transporte de arena, agua, cemento y cañerías
- disponibilidad de potencia de fractura
- tratamiento de residuos sólidos/líquidos
- infraestructura vial (caminos y ferrovías)
- producción de bienes y servicios

¿Podremos concretarlo?

“ Los hombres y los pueblos en decadencia viven acordándose de donde vienen, los hombres geniales y los pueblos fuertes sólo necesitan saber a dónde van ”

José Ingenieros



VII SEMINARIO ESTRATÉGICO

Evaluación de las Perspectivas Energéticas de la Argentina

**Mesa VIII: Sustentabilidad de la Industria de los Hidrocarburos.
Ideas para incrementar el desarrollo de la actividad**

Ing. Juan J. Aranguren
Presidente
Shell Compañía Argentina de Petróleo S.A.

Buenos Aires, 17 de junio de 2015